#### 最高經營階層聲明

- 董事長的話 - 永續發展策略

#### 報告概要與範圍

#### 1、實踐永續管理

- 1.1 ESG 組織與職掌
- 1.2 利害關係人的鑑別與聯絡窗口
- 1.3 利害關係人關注議題溝涌分析與重 大議題的產生過程
- 1.4 重大議題鑑別後排序與回應
- 1.5 永續經營的影響力
- 1.6 實踐聯合國永續發展目標
- 大立光在 ESG 永續報告的方向與行動

#### 2、公司治理與永續經營

- 2.1 公司簡介
- 2.2 公司治理
- 2.3 風險管理
- 2.4 經營理念、商業行為守則、誠信經 營、道德規範與法規遵循
- 2.5 內控機制與管理系統驗證
- 2.6 資訊安全
- 2.7 永續經營與風險管理、誠信經營、 法規遵循與重大性議題關聯性

## 3、營運績效與客戶服務

- 3.1 營運績效與挑戰
- 3.2 稅務政策
- 3.3 客戶經營與服務
- 3.4 客戶隱私

#### 4、創新發展

- 4.1 產品研發與創新
- 4.2 專利研發成果
- 4.3 營業秘密保護成果
- 4.4 產品品質管理
- 4.5 市場未來性

#### 5、建立永續供應鏈

- 5.1 供應商管理政策與承諾
- 5.2 供應商的管理
- 5.3 供應商的評撰
- 5.4 道德採購

#### 6、綠色生產

- 氣候變遷風險、潛在營運影響與調適
- 6.1 環境政策與承諾
- 6.2 氣候變遷與低碳製造
- 6.3 再生能源與資源節約 / 效率
- 6.4 水資源管理
- 6.5 廢棄物管理
- 6.6 空氣污染防制
- 6.7 包裝材料改善 6.8 環境永續推展

#### 7、友善職場

- 7.1 人才政策與承諾
- 7.2 厚植人才 7.3 訓練發展
- 7.4 薪酬福利
- 7.5 重視人權
- 7.6 關懷與溝涌 人權維護
- 7.7 職場安全衛生
- 7.8 健康促進

#### 8、社會共榮

- 8.1 政策與管理體系
- 8.2 參與外部組織
- 8.3 社會公益活動
- 附錄 1: ESG 績效 (ESG Performance)
- 附錄 2:GRI Standards 對照表 附錄 3: SASB 對照表
- 附錄 4:獨立聲明書



# 2.7 永續經營與風險管理、誠信經營、法規遵循與重大性議題關聯性

基本上,永續經營管理對內應依公司法建立《公司組織章程》,內含法規遵循、誠信經營,利益迴避與倫理道德,這些要藉由建置各項管理系統與制度,並向主管與員 工宣導與培訓甚至測驗及格,讓員工們養成良好的職業道德與行為,融入經營理念自然形成【善的循環】企業文化。我們依據 TCFD 的邏輯連結重大性議題的關聯性下表:

### 管理層級

# 永續經營管理依據 TCFD 的規定連結重大性議題的關聯性

- 依據 GRI 國際標準的規定:公司治理除包含內部治理架構、董事組成與任務等組織人員外,在國內必須遵守公司法等相關法規,若外銷必須遵守當地國家的 法規,才能生存與成長的基本條件。
- 在永續經營管理,企業依法建立組織章程、倫理道德政策與制度等行為準則,如誠信經營、利益迴避、反貪腐及賄絡、及市場壟斷等不正當行為,企業應行 公平競爭與交易,並教育訓練員工,讓各級主管與員工養成良好的行為。
- 企業財務與 ESG 永續經營資訊公開揭示,是公司治理與永續經營的佐證文件。

營運策略 管理

- 企業常用的經營策略有:財務或成本導向、顧客服務與滿意導向、產品或生產差異化、產品領導的核心作業流程、組織學習與成長構面等策略。配合建立管 理系統與制度來管理,運用各類短中長期計畫與指標來達成預計目標。
- 針對氣候變遷對公司資產帶來實質的風險進行評估、分類與排序,建立因應策略以及精準且嚴謹的預防措施與緊急應變計畫;當危機或災難發生時,立即提 出最適當的應對措施與恢復計畫,降低災害損害與不穩定性的可能影響。
- 在轉型風險方面,順應能源多元化趨勢,並配合《再生能源發展條例》的規範與目標,進行規劃與購買再生能源及投資綠電憑證之專案。

風險管理

- 依據 TCFD 的氣候風險分類有實質風險與轉型風險,前者如地震、水災、颱風、污水排放、乾旱、停電停水、跳電,後者有氣溫上升、節能減碳與排放量管 制、企業形象。 實質風險有歷史案例可供查核與比對,也有緊急應變措施與預案應可有效管控損失;轉型風險係最近 10 餘年受重視的地球平均溫度上升造 成極端氣候如豪大雨洪水、颱風多、乾旱頻傳等,故聯合國組織要求歐盟國家 2023 年開始實施【碳關稅】的措施,首波針對石化、鋼鐵與水泥業的高碳排 放量的企業。降低碳排放量的設備或措施都會增加企業的成本。
- 企業經營的傳統風險的議題有:財務調度與客戶信用、產品不良率高被客戶退貨要求賠償或重工、員工投訴或違反環保、勞動、公司相關法令被政府機關罰 款,這些風險議題都會造成公司的財務損失,其大小視該發生案件的嚴重性,才能評估金額的大小與對公司營運後續的影響。

指標與目標

- 公司治理短中長期計畫與指標
- 永續營運短中長期計畫與指標
- 產品創新短中長期計畫與指標
- 社會公益推廣的短中長期計畫與指標
- 綠能、綠色生產、節能減碳與環境保護短中長期計畫與指標
- 友善職場勞動人權與健康安全短中長期計畫與指標

40