

2-3 風險管理



為強化董事會職能及風險管理機制，本公司訂有「風險管理辦法」，風險的影響與因應每年一次向董事會報告，相關風險管理政策由董事會核定通過，乃為有效辨識、分析評量、控制處理、持續監測各項風險，提升全體員工之風險意識，期將風險控制於可承受之程度內，確保風險管理之完整性、有效性及效益最佳化。

● 風險管理使命：建構並維持有效之風險管理系統且持續改善，降低營運成本，確保公司持續獲利，創造優質的工作環境，以達成公司永續經營目標。其目標與標的、承諾及管理措施如下表：

風險管理政策：預防為主，避免損失			
管理方針	目標與標的	承諾	管理措施
	掌握全球經濟情勢及氣候變遷與能源供應的風險，事先擬定公司發展策略和調整營運模式，積極執行相關應對作為。	運用盡職調查與預警溝通方法，密切關注全球產業動態及氣候變化，適時調整發展目標與經營策略，降低潛在的風險。	因應各項營運風險，不定期召開管理會議，檢討因應作為調整營運方向，事先防範風險。

● 為符合法令法規、展現企業營運能力、降低意外發生機率，減少資產的損失，追求公司永續經營。本公司視永續發展及風險管理為拓展業務的優先考量事項，為確保這些理念全面融入營運作業，我們透過積極的控管行動作為，來進行不確定因素的控管及因應，我們將持續建置企業風險管理相關制度，並持續提高員工風險管理意識，積極掌握與管理風險及不確定性。

2-3-1 外在風險的影響與因應

外在風險因素	對經營與公司治理風險的影響	因應對策與措施
 產業競爭	由於光學鏡頭有台灣與大陸廠商的競爭，大立光在高階光學鏡頭有領先優勢，產業競爭激烈，因此必須在研發專利領域與製程效率及良品率保持領先，維持競爭優勢。	本公司在研發人力與專利數量，不斷增加與提高，配合製程效率及設備改善，提高生產效能與良品率，尤其在高階鏡頭研發的成效領域，至少保持領先 1 至 2 個世代的高階鏡頭的產品。
 氣候變遷	全球極端氣候肆虐的實體風險持續提升。因應極端氣候的風險，發生乾旱或旱災、停電、停水、跳電，這將造成公司損失。	• IT 設有不斷電系統 (UPS) 支援電力 • 發電機自動投入 (其他詳見 6.1 氣候行動)

● 其他重大主題的風險評估的發生考量與嚴重性及因應方式詳見 1.5 永續經營的影響力、1.4.1 重大及次要性主題風險考量與推動措施。